

**MARTIN RÜTTGERS**

Politikberatung & Forschung

# **Nachhaltigkeit in der Projektarbeit**

**Modelle – Strategien – gute Praxis**

# Herausforderung Nachhaltigkeit

- Wie kann die Qualität laufender Projektarbeit gesichert werden?
- Gelingt der Know-how-Transfer?
- Wie lässt sich die Finanzierung sichern?
- Auf welche Weise lassen sich Projektruinen vermeiden?

# Nachhaltigkeit in der Projektarbeit

1. Das 3-Säulen-Modell der Nachhaltigkeit
2. Akteure nachhaltiger Projektarbeit
3. Strategien für mehr Nachhaltigkeit
4. Empfehlungen für die Praxis

# Das 3-Säulen-Modell der Nachhaltigkeit (1)

## Aktivitätsbereiche



# Säule 1: Transfer & Vernetzung

## **Übertragung von Strukturen und Ergebnissen**

- ... auf andere Bereiche innerhalb einer Institution
- ... auf andere Institutionen
- ... auf andere Nutzungskontexte

## Säule 2: Finanzierung & Fundraising

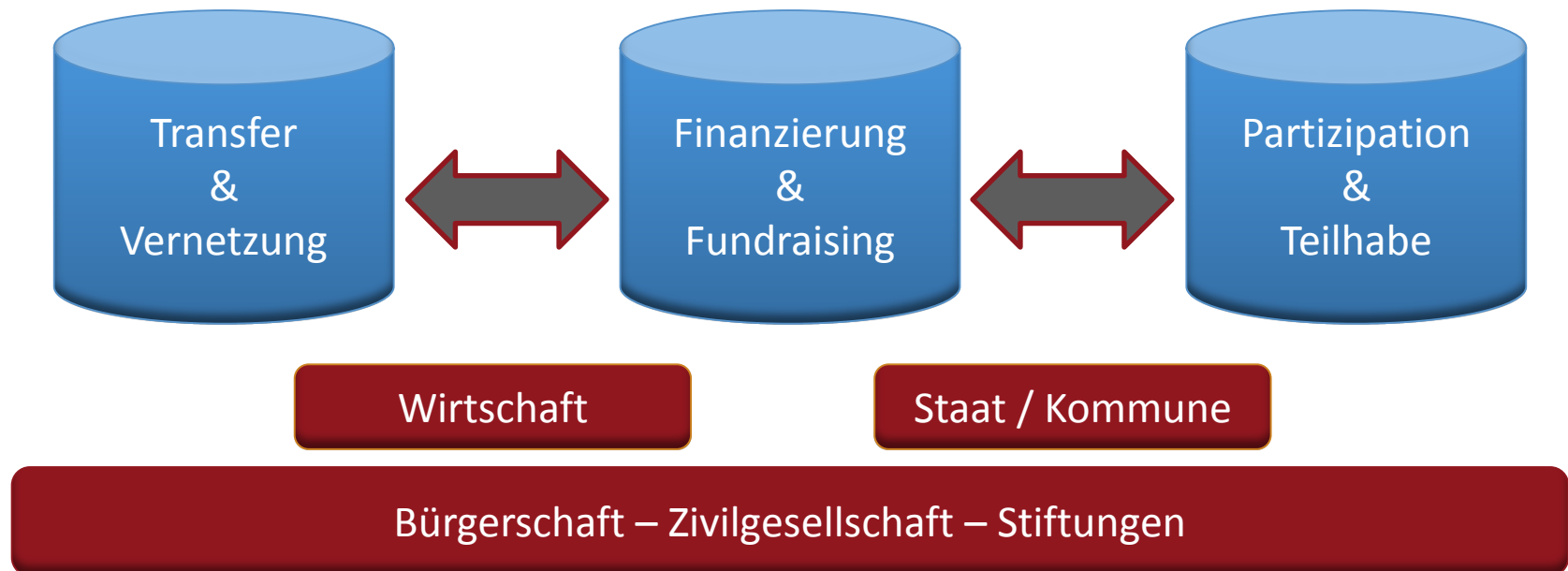
- Alleinstellungsmerkmal und Innovationspotential des Projekts?
- Potentielle Förderer?
- Antragsformalitäten und -bedingungen?
- Günstiger Zeitpunkt für die Antragsstellung?

# Säule 3: Partizipation & Teilhabe

- Dezentralisierung von Verantwortlichkeiten
- Niederschwelliges Angebot zur Beteiligung
- Aktivierung breiter Bevölkerungsschichten

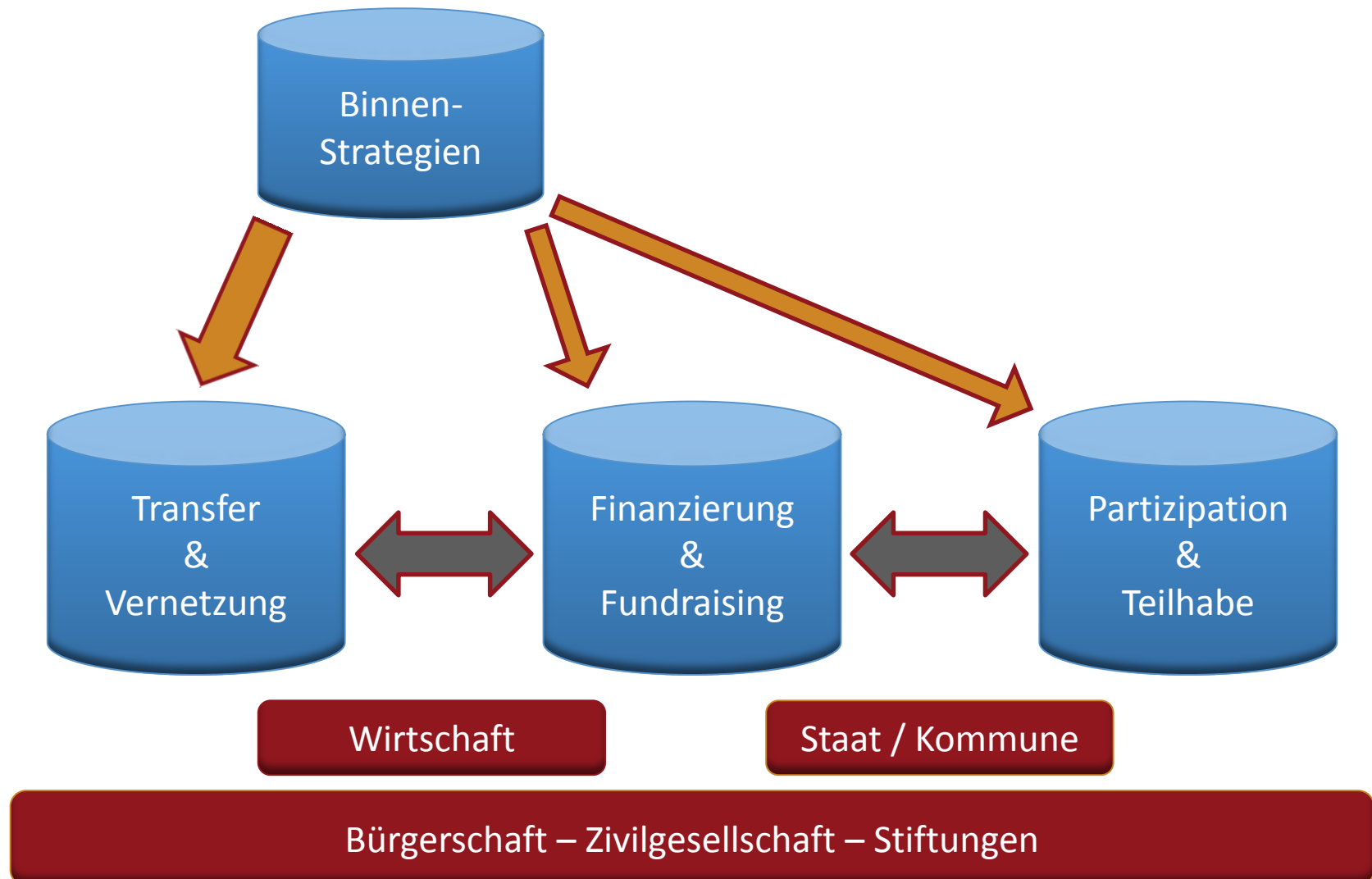
## Das 3-Säulen-Modell der Nachhaltigkeit (2)

### Aktivitätsbereiche & Akteure





# Das 3-Säulen-Modell der Nachhaltigkeit (3)



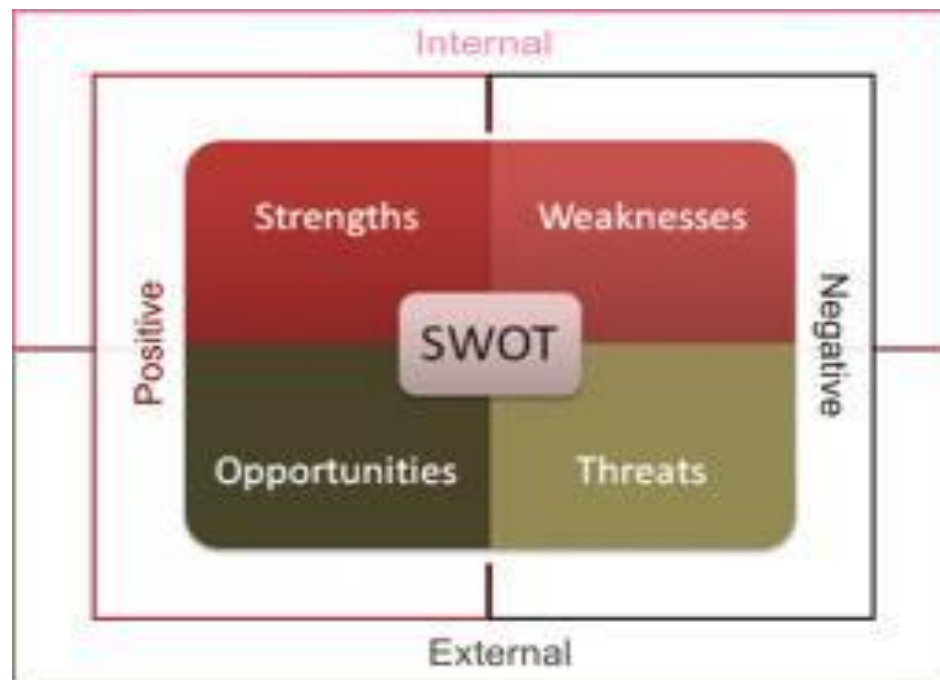
# Binnenstrategien für nachhaltige Projektarbeit

- Nachhaltigkeit zum Thema machen
- Verankerung von (Modell-)Projekten im Regelangebot einer Institution
- Instrumente zur (Selbst-)Evaluation nutzen

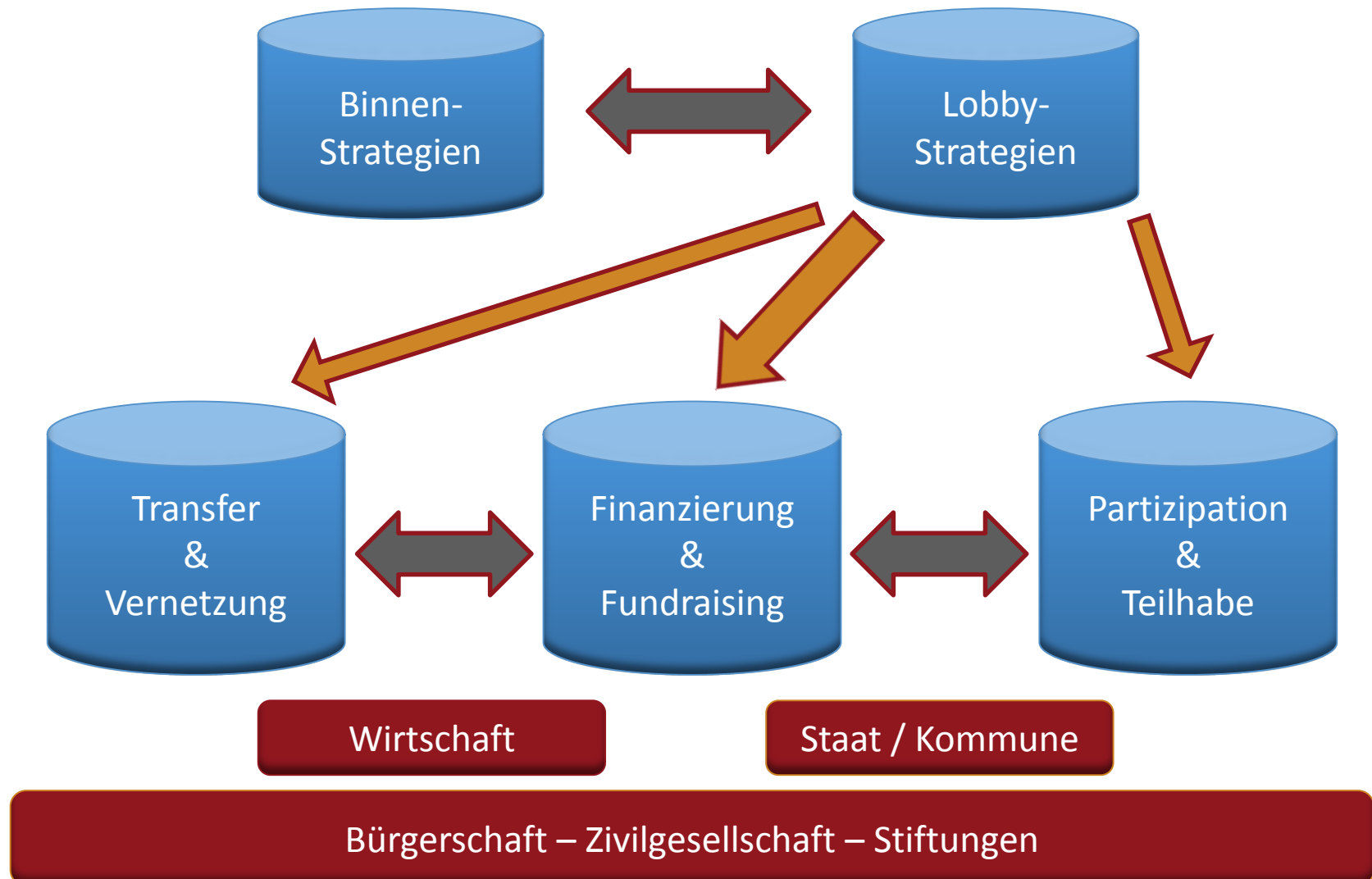
# SWOT-Analyse

- **Strengths:** Stärken und Erfolgsfaktoren
- **Weaknesses:** Schwächen und Störfaktoren
- **Opportunities:** Entwicklungschancen
- **Threats:** Herausforderungen und Risiken

# SWOT-Analyse für Netzwerke



# Das 3-Säulen-Modell der Nachhaltigkeit (4)



# Lobbystrategien für nachhaltige Projektarbeit

- Herausstellen des Alleinstellungsmerkmals (USP)
- Vernetzung mit Partner/innen und Förderern
- Einbindung von Entscheidungsträger/innen
- Ressourcensicherung durch Anschlussfinanzierung
- Vom Modell in die Fläche: Transfer organisieren

# Netzwerkarbeit als Grundlage für Nachhaltigkeit

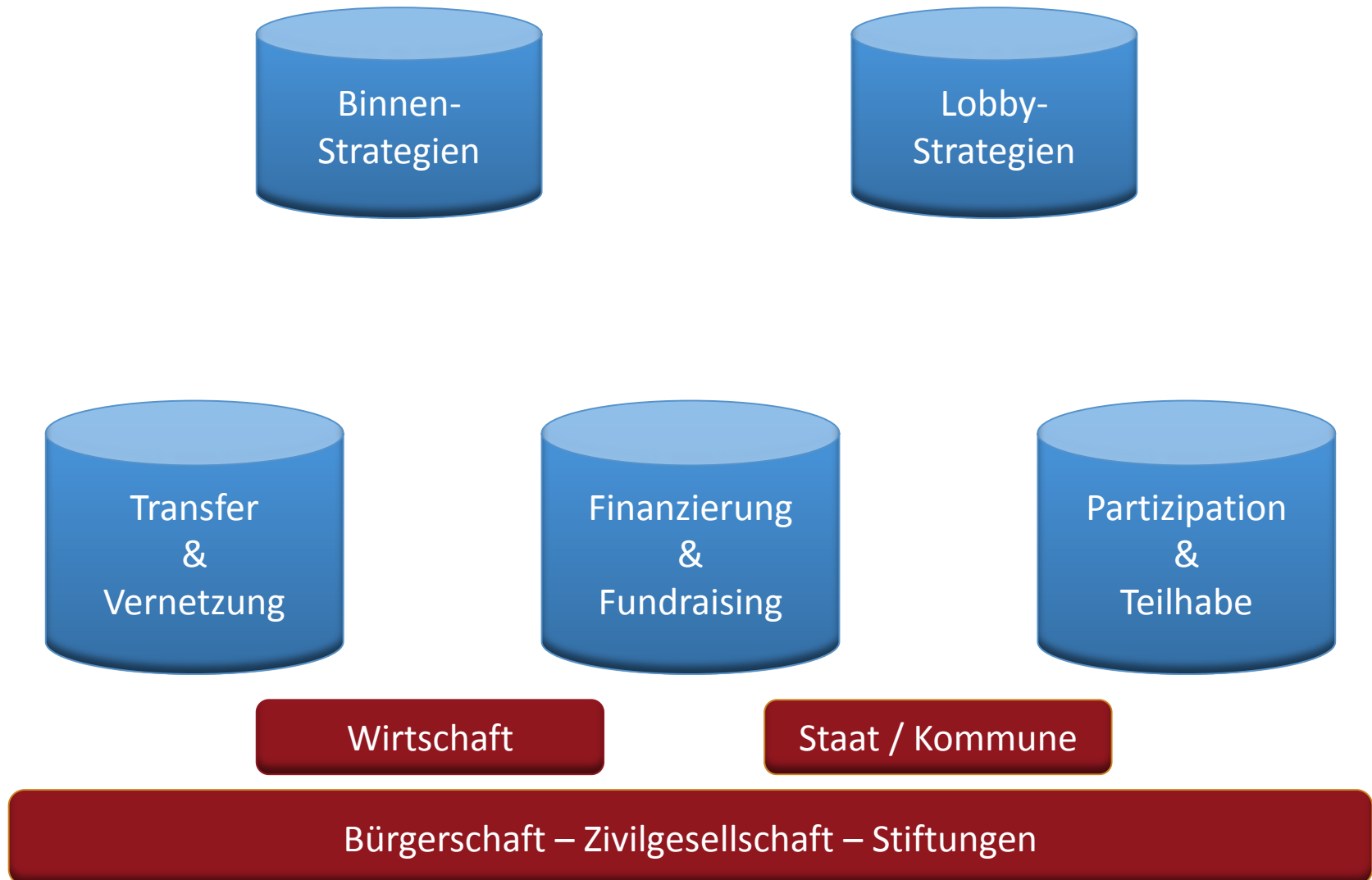
- Personelle und finanzielle Ressourcen
- Transparenz bezüglich des Nutzens für die Partner/innen
- Klare Rollenverteilung
- Vertrauen zwischen staatlichen und zivilgesellschaftlichen Akteuren

# Netzwerkarbeit als Grundlage für Nachhaltigkeit

- Selbstevaluation
- Klare Priorisierung gemeinsamer Aufgaben
- Geschicktes Timing
- Zielgerichtete Kooperationsangebote an Netzwerkpartner



# Das 3-Säulen-Modell der Nachhaltigkeit (5)



# Empfehlungen

- Machen Sie Nachhaltigkeit zum Top-Thema
- Führen Sie Selbstevaluationen durch
- Schaffen Sie Verantwortlichkeiten zur Sicherung der Nachhaltigkeit
- Sondieren Sie, wo und wie Sie Projektergebnisse in den Regelstrukturen verankern können
- Identifizieren Sie mögliche Partner/innen und Förderer
- Führen Sie gezielte Akquisegespräche
- Entwickeln Sie Strategien zur Kooperation

Herzlichen Dank  
und  
viel Erfolg für Ihre Projektarbeit!